

# ÉDITORIAL

Au cours de ces trente dernières années, le chômage s'est banalisé. Il touche aujourd'hui l'ouvrier comme le cadre, les jeunes comme les seniors, mais il est toujours source de culpabilité, voire de honte et de dévalorisation. Il est avant tout une épreuve dont on ne sort pas intact ! La personne qui perd son travail perd aussi un statut social et une source forte d'identité.

Collectivement, la société toute entière en supporte le prix car le chômage de masse et de longue durée ronge tous les fondements du pacte social au premier rang desquels la fraternité.

À Solidarités Nouvelles face au Chômage, nous avons très tôt compris les impacts économiques, sociaux et humains d'un tel fléau : nous accompagnons tous les jours des personnes vivant des situations douloureuses, soumises à la complexité d'un système économique dont elles ne sont pas responsables et qui nous disent : « Vous savez, je cherche vraiment du travail ». Elles essaient de se distinguer d'une image négative encore trop répandue aujourd'hui sur les personnes au chômage.

Par notre action d'accompagnement et de création d'emplois, nous cherchons à les valoriser, à les remettre au cœur de la société, en un mot, à leur rendre leur dignité. Nous les voyons non pas comme des « chômeurs », terme particulièrement stigmatisant et humiliant, mais plutôt comme des « chercheurs d'emploi » ayant des compétences à offrir. La plupart sont de véritables combattants du quotidien et consacrent de longs mois à leur recherche, avec dignité et courage. Leurs vies ne se résument ni à des chiffres, ni à des courbes, ni à des clichés.

Pour faire connaître leur vécu, au-delà des stéréotypes et des clivages, nous tentons de sensibiliser la société civile et les institutions. Notre souhait le plus cher est qu'ensemble, nous changions de regard sur les chercheurs d'emploi : cela veut dire passer d'un regard qui dévisage à un regard qui envisage. Le trentième anniversaire de Solidarités Nouvelles face au Chômage est l'occasion de « dire le chômage », de « nommer l'épreuve de la recherche d'emploi » et de nourrir le dialogue sur le sujet.

Mon vœu le plus cher est que cette démarche soit comprise et reprise par le plus grand nombre et qu'elle permette de faire bouger les lignes de la société toute entière dans la lutte contre le chômage.

**Gilles de Labarre, Président de Solidarités Nouvelles face au Chômage**



Solidarités Nouvelles  
face au Chômage

## Changeons de regard sur le chômage

# 1985-2015 : 30 ans de lutte contre le chômage

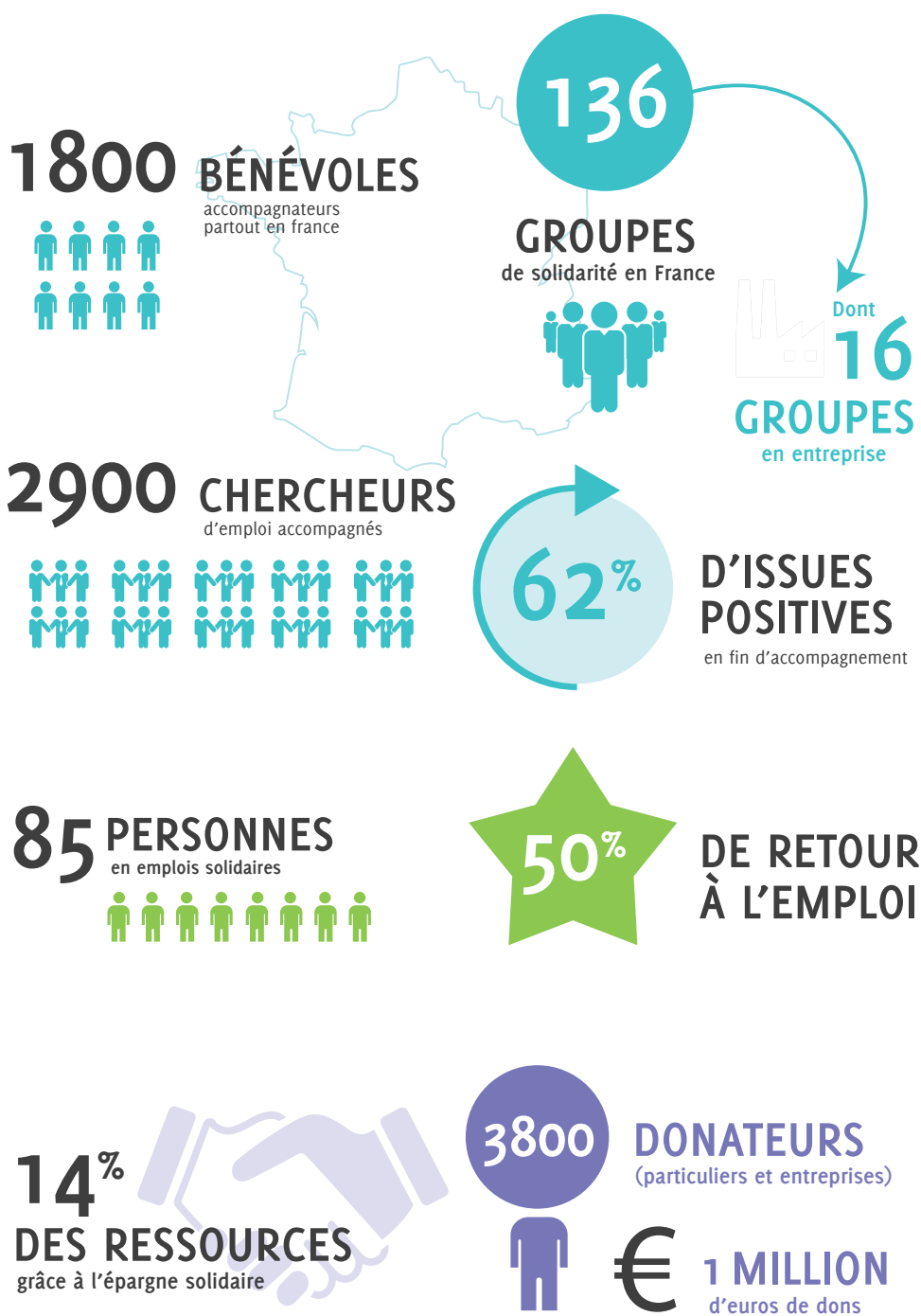




Solidarités Nouvelles  
face au Chômage

## Changeons de regard sur le chômage

# Chiffres clés 2014



## PROGRAMME du colloque

Ce colloque est placé sous le Haut Patronage de Monsieur François HOLLANDE, Président de la République.

### DISCOURS D'OUVERTURE

- **Gérard LARCHER**, Président du Sénat, Ancien ministre délégué à l'Emploi, au Travail et à l'Insertion professionnelle des jeunes
- **Gilles de LABARRE**, Président de Solidarités Nouvelles face au Chômage

### PREMIÈRE PARTIE : « CHANGEONS DE REGARD SUR LE CHÔMAGE »

#### ▪ Présentation de l'étude par **Didier DEMAZIERE**

Restitution de l'étude sociologue « « Affronter le chômage. Parcours, expériences, significations » conduite par Didier Demazière, Directeur de recherche au CNRS, affecté au Centre de Sociologie des Organisations.

#### ▪ Questions à **Didier DEMAZIERE**

Échanges avec la salle

### DEUXIÈME PARTIE : « DEMAIN, LE PLEIN EMPLOI ? »

Après une brève réapparition dans le débat public au début des années 2000, le retour au plein-emploi n'apparaît plus aujourd'hui comme un objectif politique et est malheureusement considéré comme une utopie. Les pistes non explorées en France sont pourtant nombreuses.

Pourquoi notre pays n'arrive pas à dépasser ses blocages ? Avons-nous tout essayé contre le chômage ? Existe-t-il un facteur culturel en France qui détermine un taux de chômage structurel élevé ?

- **Laurent BERGER**, Secrétaire Général de la CFDT
- **Jean-Marc DANIEL**, Économiste, Directeur de la revue Sociétal
- **Denis JACQUET**, Président de Parrainer la croissance
- **Emmanuelle WARGON**, Déléguée Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle
- › **GRAND TÉMOIN : Jean-Baptiste de FOUCAULD**, Président Fondateur de Solidarités Nouvelles face au Chômage

Échanges avec la salle

## TROISIÈME PARTIE : « TERRITOIRES, SOLUTIONS AU CHÔMAGE ? »

La co-construction entre acteurs d'un même territoire est porteuse de nouveaux savoir-faire et de vitalité économique et sociale. Ces nouveaux écosystèmes pour l'emploi qui associent entreprises, salariés, citoyens, institutions, associations, etc. représentent une opportunité non négligeable de lutter contre le chômage. Le développement d'une démarche collaborative entre professionnels et acteurs de la société civile renforcerait les politiques publiques souvent débordées par l'ampleur des problèmes à traiter.

Comment développer ces écosystèmes locaux pour l'emploi ? Quelles sont les conditions de réussite des démarches partenariales ? Comment intégrer les personnes éloignées de l'emploi dans ces écosystèmes locaux ?

- **Jean BASSÈRES**, Directeur Général de Pôle emploi
- **Amandine BARTHÉLÉMY**, Professeure à Sciences Po et Co-Fondatrice d'ODYSSEM
- **Patrick CARÉ**, Vice-président du pôle territorial et Président du comité des Régions du MEDEF
- **Gontran LEJEUNE**, Directeur du cabinet « Bienfait et Associés »
- **Louis JAUNEAU**, Accompagnateur SNC au sein du groupe d'entreprise Greenflex
- **Olivia RÉGISSEUR**, Chargée de communication au Théâtre de la Reine Blanche
- › **GRAND TÉMOIN : Alexandre JARDIN**, Écrivain français, Co-fondateur du mouvement Bleu Blanc Zèbre

Échanges avec la salle

## CLOTURE EN BINÔME

- **Gilles de LABARRE**, Président de Solidarités Nouvelles face au Chômage
- **Vincent GODEBOUT**, Délégué Général de Solidarités Nouvelles face au Chômage

*Le colloque sera suivi d'un cocktail servi dans les salons de Boffrand de la Présidence du Sénat.*



Solidarités Nouvelles  
face au Chômage

## Changeons de regard sur le chômage

# BIOGRAPHIES des intervenants



### AMANDINE BARTHÉLÉMY

Diplômée de Sciences Po Paris et de l'ESSEC, Amandine BARTHÉLÉMY est co-fondatrice d'Odyssem, un collectif d'entrepreneurs qui agit pour développer des projets innovants de relocalisation d'emplois et d'activité sur les territoires. Elle est Expert-associé au sein de l'Institut de l'innovation et de l'entrepreneuriat social de l'ESSEC et Maître de conférences à Sciences-Po. Elle intervient dans le cadre d'Antropia, incubateur social de l'ESSEC. Elle est co-auteur de nombreuses publications, dont *L'économie qu'on aime* et *Stratégie et financement des entreprises sociales et solidaires*.



### JEAN BASSÈRES

Jean BASSÈRES est le Directeur général de Pôle emploi depuis décembre 2011. Diplômé de l'Université Paris I - Panthéon Sorbonne (Maîtrise de droit public), de l'I.E.P. Paris et de l'ENA, il travaille comme conseiller technique au cabinet d'Henri Nallet (Ministère de l'agriculture en 1990, Ministère de la Justice en 1991) et de Michel Sapin (Ministère de l'Economie et des Finances en 1992). Il occupe divers postes au ministère des Finances, dont celui de Directeur général de la Comptabilité publique (1998-2000), avant de diriger le cabinet de Laurent Fabius (ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie) en 2000. Il dirige par la suite le service de l'Inspection générale des Finances.



### LAURENT BERGER

Laurent BERGER est Secrétaire Général de la CFDT depuis 2012. Titulaire d'une maîtrise d'Histoire, il enseigne l'histoire-géographie avant d'intégrer une association d'insertion au sein de laquelle il crée une section CFDT.

En 1996, il devient permanent à l'union locale CFDT de Saint-Nazaire où il travaille sur les problématiques de l'emploi. En 2003, il est élu secrétaire général de l'union régionale CFDT des Pays de la Loire puis intègre le Bureau national de la CFDT. En 2009, il est élu à la Commission exécutive confédérale avant d'être élu secrétaire général adjoint, en charge des négociations sur l'assurance chômage et l'emploi des jeunes.



### PATRICE CARÉ

Patrick CARÉ est Directeur régional de l'entreprise BOIRON/DOLISOS, basée à Rennes. En 1991, il s'engage au sein du Centre des Jeunes Dirigeants, dont il deviendra délégué national au dialogue social. Il rejoint le MEDEF en 1997, et devient Président du MEDEF Bretagne en 2004. Depuis 2013, il est membre du Bureau du Conseil exécutif du MEDEF, Président du Comité des régions et Vice-Président du pôle Branches, Mandats et Territoires du MEDEF. Patric CARÉ est également membre d'une Délégation Européenne pour l'organisation du travail en Europe.



### JEAN-MARC DANIEL

Jean-Marc DANIEL est un économiste français, Directeur de rédaction de la revue Sociétal.

Outre ses cours à l'ESCP Europe, il est responsable de l'enseignement d'économie aux élèves ingénieurs du Corps des mines. Il est également chroniqueur au journal Le Monde sur l'histoire des idées économiques et membre du conseil d'administration de la Société d'Economie Politique.

Il travaille essentiellement sur la politique économique, dans ses dimensions théoriques et historiques.



### DIDIER DEMAZIÈRE

Didier DEMAZIÈRE est sociologue, chercheur au CNRS, rattaché au Centre de Sociologie des Organisations. Il est le directeur des études doctorales en sociologie et du master de sociologie de Sciences Po, Président de l'Association Française de Sociologie et directeur de la revue Sociologie du Travail. Ses recherches portent sur les expériences vécues de la privation d'emploi, les politiques de lutte contre le chômage et le travail des professionnels de l'accompagnement, les conduites de recherche d'emploi et les rapports au travail. Il interroge aussi l'organisation des carrières professionnelles, les mécanismes d'évaluation et de reconnaissance, la production de la réussite et de la valeur professionnelle.



### VINCENT EDIN

Vincent EDIN est journaliste indépendant. Il a travaillé pour divers titres de presse professionnelle, spécialisé d'abord dans l'enseignement supérieur puis le médico-social. De 2007 à 2009, il a pris la responsabilité des événements d'ADMICAL (think tank des entreprises mécènes). Aujourd'hui, il se consacre à l'animation de colloques dans le domaine du mécénat, de l'entrepreneuriat social, de l'économie sociale, etc. En parallèle, il enseigne à la European Communication School (ECS) et a écrit un certain nombre d'essais parmi lesquels *Insertion le temps de l'action* (Autrement 2010) et *Chronique de la discrimination ordinaire* (Gallimard 2012).





### **JEAN-BAPTISTE de FOUCAULD**

Jean-Baptiste de FOUCAULD est le fondateur de Solidarités Nouvelles face au Chômage et en assure la Présidence jusqu'en 2009. Il est également le co-fondateur de Démocratie et spiritualité qui est l'origine du Pacte Civique, appel lancé par un collectif d'associations pour inventer un futur désirable pour tous. Il préside l'association Échanges et projets et est administrateur de plusieurs structures.

Après une scolarité à l'Institut d'études politiques de Paris et à l'ENA, Jean-Baptiste de Foucauld occupe différents postes de Haut-fonctionnaire. Il est également l'auteur de nombreux ouvrages comme : *Une société en quête de sens* avec Denis Piveteau - Odile Jacob, 1995 et *Les trois cultures du développement humain : résistance, régulation, utopie* - Odile Jacob, 2002



### **DENIS JACQUET**

Denis JACQUET est le fondateur et président de Parrainer la Croissance, association économique dédiée à la croissance des PME en France et à leur internationalisation. Après une formation à HEC en Droit des affaires, Denis Jacquet crée sa première société en 1993, dans l'immobilier d'entreprise. En 2000, il monte une des toutes premières sociétés de e-learning, Edufactory. Puis, il fonde Parrainer la croissance qui regroupe aujourd'hui plus de 3 500 PME, et lance l'Accélérateur de Croissance, un incubateur qui mêle les seniors des grands groupes et les start up. Il prend également le rôle de chef de file des Assises de l'Entrepreneuriat lancés par le gouvernement et Fleur Pellerin.



### **ALEXANDRE JARDIN**

Alexandre JARDIN est écrivain et auteur d'une trentaine de roman et des ouvrages pour la jeunesse. En 1988, il reçoit le prix Femina pour son livre *Le Zèbre*, ouvrage qui a été adapté au cinéma par Jean Poiret en 1992. C'est aussi un citoyen très engagé dans les problématiques de société. En 1999, il est à l'origine de la création de l'association Lire et faire lire. En 2002, il crée l'association Mille Mots pour laquelle des bénévoles retraités interviennent en prison. Il est également parrain de l'association Unis-Cité. En 2014, Alexandre Jardin co-fonde Bleu Blanc Zèbre, mouvement de citoyens, dont il est aujourd'hui le porte-parole.



### **LOUIS JAUNEAU**

Louis JAUNEAU est membre de Solidarités Nouvelles face au Chômage depuis 2010. Il est à la fois accompagnateur et responsable du groupe de bénévoles au sein de l'entreprise GreenFlex. Louis JAUNEAU débute sa carrière en Australie dans une agence de publicité puis crée une agence de communication en France et participe en 2009 à la fondation de GreenFlex, société qui connecte l'écologie à la réalité économique des sociétés afin qu'elles accélèrent leur transition.



### **GILLES de LABARRE**

Gilles de LABARRE est Président de Solidarités Nouvelles face au Chômage depuis 2009 et accompagnateur bénévole au sein de l'association depuis 25 ans. Il préside le Centre d'Action Sociale Protestant de 2005 à 2009 et est administrateur de l'association Droits d'Urgence pendant plusieurs années. Après une carrière dans le privé pendant vingt ans au sein de grands groupes financiers et de services, il rejoint le ministère du Budget en 2005 comme Directeur adjoint de l'Agence pour l'Informatique Financière de l'Etat (AIFE). Il est ensuite nommé Directeur adjoint de la Direction interministérielle des systèmes d'information et de communication de l'Etat. Depuis 2013, il contribue à la modernisation de l'Etat comme chargé de mission auprès de la Secrétaire Générale pour la Modernisation de l'Action Publique au sein du Secrétariat Général du Gouvernement.



### **GÉRARD LARCHER**

Gérard LARCHER est Président du Sénat de 2008 à 2011 et depuis 2014. Vétérinaire de formation, il s'engage dès le lycée avec les jeunes gaullistes puis intègre le RPR en 1976. En 1983, il est élu maire de Rambouillet, poste qu'il occupera jusqu'en 2004 et reprendra en 2007. De 1985 à 1992, il est conseiller régional d'Ile-de-France puis sénateur des Yvelines à partir de 1986.

Il est ministre délégué aux Relations du Travail de mars 2004 à mai 2005 et ministre délégué à l'Emploi, au Travail et à l'Insertion professionnelle des jeunes de juin 2005 à mai 2007.



### **GONTRAN LEJEUNE**

Après avoir dirigé la SARL LEJEUNE, PME agro-alimentaire dans le Nord Pas de Calais, Gontran LEJEUNE devient Président national du Centre des Jeunes Dirigeants de 2008 à 2010. Durant ce mandat il place sa stratégie autour de la réconciliation capital/travail et sur l'exploration de nouveaux modèles économiques. Il devient ensuite Président du CJD International de 2012 à 2014. Il intègre en tant que directeur associé le cabinet Bienfait et Associés fin 2010 et y développe de nouvelles méthodologies autour du recrutement. En 2011, il est nommé membre du Conseil Economique Social et Environnemental où il rejoint la section affaires économiques.



### **OLIVIA RÉGISSEUR**

Olivia RÉGISSEUR est Chargée de relations avec le public / Médiatrice culturelle du Théâtre de La Reine Blanche depuis 2011. Auparavant, elle était chargée d'études au sein de différentes sociétés, avant de se retrouver en recherche d'emploi en 2010. Pour avoir un regard objectif sur sa recherche d'emploi, elle décide de se faire accompagner par SNC puis elle est recrutée dans le cadre d'un emploi solidaire en 2011 au Théâtre de La Reine Blanche. Son contrat se transforme en CDI par la suite.



### **EMMANUELLE WARGON**

Emmanuelle WARGON est Déléguée générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) depuis 2012.

Elle est diplômée d'HEC en 1992 et de Sciences po Paris en 1995, ancienne élève de l'ENA en 1997 (Promotion Marc Bloch). Elle occupe différents postes dans la Fonction Publique, du Ministère de la Santé à l'AFSSAPS (Agence française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé), puis de l'AP-HP (Assistance Publique-Hôpitaux de Paris) au Haut-Commissariat aux Solidarités Actives et enfin, au Ministère chargé des Affaires Sociales.

# PROGRAMME des événements

Retrouvez tous les détails des événements sur le site [snc.asso.fr/30ans](http://snc.asso.fr/30ans)

Mai	Du 4 au 22	<b>EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »</b>	Ifocop	Rungis
	11	<b>COLLOQUE SNC</b>	Palais du Luxembourg	Paris
	31	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	Auditorium du Petit Palais	Paris
Juin	Du 1 <sup>er</sup> au 12	<b>EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »</b>	Bibliothèque	Nozay (Châteaubriant)
	18	<b>PROJECTION : LES NEIGES DU KILIMANDJARO</b>	Cinéma le Mazarin	Aix-en-Provence
	5	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	MDA du 4 <sup>ème</sup>	Lyon
	12	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	MJC Etoile	Vandœuvre-lès-Nancy
	Du 15 au 30	<b>EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »</b>	Hall Agora	Saint-Nazaire
	18	<b>SOIREE DU GROUPE PARIS 9<sup>E</sup></b>	Mairie du 9 <sup>e</sup>	Paris
	27	<b>FLASHMOB</b>	Place Villon	Aix-en-Provence
	28	<b>OPÉRA « SAMSON ET DALILA »</b>	Eglise Sainte-Jeanne d'Arc	Versailles
Juillet	Du 3 au 15	<b>EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »</b>	La Maison d'Emmaüs	Aix-en-Provence
	Du 9 au 16	<b>EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »</b>	Hôtel de Ville	Saint-Brieuc
Septembre	17	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	Théâtre Montansier	Versailles
	Du 21/09 au 05/10	<b>EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »</b>	Maison des Associations du 16 <sup>ème</sup>	Paris
	24	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	Maison des Associations	Rennes
	25	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	Forum de la Maison de la famille	Saint-Malo
	30	<b>PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉSIR »</b>	Café des Arts	Grenoble



Octobre

Du 21/09 au 05/10	EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »	Maison des Associations du 16 <sup>ème</sup>	Paris
	1 <sup>er</sup> PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Espace Campagn'Arts	Saint-Vincent-des-Landes (Châteaubriant)
	2 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Maison des Associations	Saint-Nazaire
	3 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Salle Vasse	Nantes
	9 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Maison des Arts et de la Musique	Orléans
	10 CONCERT DE CHANT CHORALE	Temple Saint-Martial	Avignon
	11 CONCERT DE CHANT CHORALE	Eglise St-Louis de Montrapon	Besançon
	13 CONFÉRENCE DÉBAT	IUT	Vannes
	15 EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »	Rencontre n <sup>ale</sup> du C. Coopératif La Mutualité	Paris
	15 SOIREE « AGISSONS ENSEMBLE POUR L'EMPLOI »	Château de Buc	Buc
15 CONFÉRENCE DÉBAT	MDA du 4 <sup>ème</sup>	Lyon	
15 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Maison dans la Vallée	Avon (Fontainebleau)	
Du 19 au 30	EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »	<i>Lieu à déterminer</i>	Toulon
	22 CONFÉRENCE DÉBAT	Faculté de Droit	Aix-en-Provence
	23 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	<i>Lieu à déterminer</i>	Toulon
	23 CONFÉRENCE DÉBAT	Ecole Supérieure de Management	Marseille

Novembre

Du 2 au 13	EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »	Centre Social Tasdon	La Rochelle
	5 SOIRÉE CIRQUE FÊTE DE LA SOLIDARITÉ	La Grainerie	Toulouse
6 CONFÉRENCE DÉBAT	Amphithéâtre Espace Franquin	Angoulême	
7 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Centre de Loisirs	Bouffémont	
Du 16 au 30	EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »	Siège de Batigère	Paris
	19 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Maison des Associations	Vincennes
19 CONFÉRENCE DÉBAT	ARIFTS Pays de la Loire	Angers	
21 PIÈCE DE THÉÂTRE « UN EMPLOI NOMMÉ DÉsir »	Centre Culturel Le Rize	Villeurbanne	

Décembre

Du 1 <sup>er</sup> au 10	EXPO PHOTO « LES CHERCHEURS D'OR »	<i>Lieu à déterminer</i>	La Roche-sur-Yon
-----------------------------	---------------------------------------	--------------------------	------------------

## Les partenaires 30 ans de SNC

MERCI POUR LEUR SOUTIEN À



MERCI AUX ÉQUIPES DU PALAIS DU LUXEMBOURG POUR LEUR ACCUEIL